

Nogometna zveza Slovenije
Football Association of Slovenia
Predoslje 40a, 4000 Kranj, Slovenija
T: 00386 4 27 59 400
F: 00386 4 27 59 401
E: fas@nzs.si
W: www.nzs.si, www.football.si



*Z nogometom
izboljšujemo
življenje.*

Okrožnica 42/18

Brdo pri Kranju, 28.12.2018

Št.: 42/18

Ozn.: GP/GS

SP

Zadeva: Mladinski program NZS 2018-2022

Spoštovani,

obveščamo vas, da je Izvršni odbor NZS na 29. seji dne 20.12.2018 sprejel mladinski program NZS za obdobje 2018-2022 (v nadaljevanju: Program).

Program predstavlja nadgradnjo preteklega Mladinskega programa za obdobje 2013-2017 in sprejete Strategije NZS 2015-2020 ter v svojih izhodiščih poudarja pomen dela z mladimi igralci, tako na področju množičnosti, kot tudi na področju kvalitete. Obenem daje vsem nogometnim sredinam jasne usmeritve in izhodišča za načrtno delo ter v ospredje postavlja razvoj kluba in seveda igralca, kar se kaže tudi z ustanovitvijo Inštruktorske službe NZS, kot tudi s postavitvijo zelo jasnih vsebin strokovnega dela.

Cilje programa za razvoj mladinskega nogometa na nacionalni, regionalni in klubski ravni bo moč doseči le s skupnim sodelovanjem deležnikov različnih ravni. NZS bo, preko svojih organov in komisij, pripomogla k realizaciji programa, ga koordinirala in pripravljala letno oceno programa z namenom zagotovitve hitrejšega in boljšega napredka slovenskega nogometa na vseh področjih.

Za dodatne informacije Vam je na voljo tehnični sektor v okviru strokovne službe NZS.

S spoštovanjem,

Nogometna zveza Slovenije

Martin Koželj
Generalni sekretar NZS

Priloga:

- Mladinski program NZS 2018-2022.

Poslati:

- Medobčinske nogometne zveze;
- ZNSS, ZNTS;
- Nogometni klubi (v tekmovanjih NZS);
- Člani organov in komisij NZS;
- Sodniki, delegati in kontrolorji (na listah NZS).
- Člani NO NZS;
- Člani IO NZS;
- Častni predsednik NZS;
- Direktor in selektorji nogometnih reprezentanc;
- Arhiv, tu.



Mladinski program

*Mladinski program Nogometne zveze Slovenije
za obdobje 2018 - 2022*

V1.0; 1.9.2018



NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE

Predsednik: Radenko Mijatović

Generalni sekretar: Martin Koželj

Naslov: Predoslje 40a, 4000 Kranj

T: 04 27 59 400

F: 04 27 59 456

E: nzs@nzs.si

I: www.nzs.si



KAZALO

UVODNIK.....	4
1 UVOD.....	5
2 CILJI.....	7
3 PODROČJA PROGRAMA.....	9
3.1 Organizacija.....	9
3.2 Nogometna infrastruktura.....	11
3.3 Izobraževanje in usposabljanje.....	13
3.4 Vsebine strokovnega dela.....	15
3.5 Inštruktorska služba NZS.....	19
3.6 Igranje in tekmovanje.....	21
3.7 Trženje.....	22
3.8 Marketing in komuniciranje.....	23
3.9 Promocija in odnosi z javnostmi.....	25
3.10 Financiranje.....	27
4 SPREMLJANJE IN USMERJANJE.....	28
5 SPREMLJEVALNI PROJEKTI IN USMERITVE.....	29
6 ZAKLJUČEK.....	30

UVODNIK

Nogometna zveza Slovenije je kot krovna nogometna organizacija odgovorna za razvoj in širjenje nogometa za oba spola, zagotavljanje pogojev za vrhunski nogomet, reprezentiranje slovenskega nogometa, organizacijo in vodenje razvejanih tekmovalnih sistemov ekip vseh starostnih kategorij, usposabljanje trenerskega, sodniškega in drugega strokovnega kadra, vzpodbujanje in skrb za nogomet mladih, vključevanje v svetovne in evropske nogometne organizacije in tokove itd. Med ključne naloge sodi seveda tudi področje mladinskega nogometa.

V enotni dvojni nogometni piramidi se povezuje nogomet na regionalni in nacionalni ravni, profesionalni in amaterski nogomet, nogomet mladih itd.

Nogometna zveza Slovenije preko svojih programov omogoča ukvarjanje z nogometom vsem tistim mladim igralkam in igralcem, ki si tega iskreno želijo, zato je naša skupna naloga, da ustvarjamo kar se ta optimalne pogoje za vse oblike nogometa znotraj dvojne nogometne piramide.

Nogometna zveza Slovenije mora z normativno ureditvijo in vodenjem projektov povezovati in usmerjati vse ravni našega nogometa. Naša skupna usmeritev mora biti vsekakor osredotočena na izboljšanje dela z mladimi, ki lahko predstavlja naše komparativne prednosti v širšem mednarodnem okolju.

Slovenija je lahko namreč v širšem evropskem in svetovnem merilu konkurenčna le s strokovnim delom in sodelovanjem na področjih, kjer je pridobivanje novega znanja še posebej pomembno, zato je dolgoročni mladinski program eden od ključnih temeljev za našo nogometno prihodnost.

1 UVOD

Sprejeta strategija Nogometne zveze Slovenije do leta 2020 in Mladinski program NZS 2013-2017 predstavljata dobro osnovo za ustrezno pripravo kvalitetnih programov na področju dela z mladimi igralkami in igralci v prihodnjih letih. Zato je bilo povsem razumljivo, da dolgoročni Mladinski program Nogometne zveze Slovenije za obdobje 2018 – 2022 (v nadaljevanju: Program) usmerja nadaljnji načrtni in sistematični razvoj nogometa mladih v Sloveniji.

Mladinski program 2018-2022 v osnovi jasno opredeljuje vsa pomembna vsebinska področja iz preteklega obdobja in dodatno poudarja vsebine strokovnega dela in novo vlogo ter pomen trenerjev - Inštruktorjev NZS.

Naloga Nogometne zveze Slovenije bo tudi v prihodnje spodbujati in razvijati nogometno igro, večati članstvo ter skrbeti za vzgojo in strokovno delo v vseh nogometnih sredinah, na vseh nivojih in za oba spola. Na podlagi doseženih rezultatov, opravljene analize ter z upoštevanjem realnih možnosti razvoja zagotavlja program kontinuiteto predhodnega obdobja¹, obenem pa spodbuja nadaljnji razvoj in napredek mladinskega nogometa za oba spola.

Za kvaliteten in dovolj učinkovit Mladinski program je potrebno razumeti nogomet kot celoto, ki jo sestavljata tako amaterski kot tudi tekmovalni nogomet, ki se v svojem bistvu ves čas prepletata in sta sinergijsko povezana med seboj, saj imata skupni temelj, ki ga predstavlja otroški nogomet. Še posebno veliko pozornosti je potrebno posvečati programov vztrajanja v nogometu, saj le na ta način lahko zagotavljamo vsem starostnim skupinam ter obema spoloma, da skozi igranje nogometa na različnih nivojih in v različnih starostnih kategorijah živijo svoje sanje.

Cilje programa za razvoj mladinskega nogometa na nacionalni, regionalni in klubski ravni bo tako kot v preteklosti moč doseči le s skupnim sodelovanjem deležnikov različnih ravni. Z ustvarjanjem dobrih infrastrukturnih pogojev za mlade igralce in igralko na klubski ravni, bomo nogometno igro približali vsem zainteresiranim mladostnikom, ki bodo imeli možnost, da se razvijejo v vrhunske igralce ali bodoče rekreativce, ki bodo v prihodnosti postali glavni podporniki posameznih nogometnih sredin.

Zavedati se moramo, da za razvoj in uspešnost posamezne panoge niso pomembni samo tekmovalni uspehi na mednarodnem področju, temveč tudi dobra organiziranost nogometa na klubskem nivoju z jasno postavljenimi smernicami razvoja pri delu z mladimi igralci. Zaradi naše majhnosti se moramo zavedati svojih realnih omejitev pri doseganju tekmovalnih uspehov, ki pa jih moramo v največji meri obrniti sebi v prid in razvijati tista področja programa, ki nam lahko v prihodnje prinesejo največ koristi.

Nov mladinski program na področju »kvalitete« postavlja v ospredje igralca in njegov kvaliteten individualni razvoj v klubu, ki nam bo omogočal tudi na mednarodnem nivoju dobre rezultate. Seveda pa je potrebno vsebine in organizacijo dela v klubih temu tudi ustrezno prilagoditi. Sredstva, ki jih NZS namenja klubom za razvoj Mladinskega elitnega nogometa so vsako leto večja in ravno zato je potrebno ta sredstva nameniti za zaposlovanje najbolj kvalitetnega trenerskega kadra in ustvarjanje dobrih infrastrukturnih pogojev za vadbo ter oblikovanje tekmovalnega sistema, ki bo omogočal

¹ Mladinski program NZS 2013 – 2017.

dovolj kvaliteten razvoj najbolj talentiranih igralcev in igralk. Jasna klubska strategija na kakšen način želimo individualno razvijati igralce je ključ do uspeha. Kljub dobrim rezultatom v mlajših reprezentancah NZS v zadnjih 5 letih in dveh uvrstitvah kadetske reprezentance Slovenije na Evropsko prvenstvo (igralci rojeni leta 1998 – EP Bolgarija in igralci rojeni leta 2001 – EP Anglija) je še vedno zelo veliko prostora za napredek v nogometnih sredinah in sicer predvsem na področju kvalitete, kvantitete in organizacije dela. Naša skupna naloga je, da se v klubih ustvari pogoje, ki bodo omogočali najbolj perspektivnim mladim igralcem in igralkam, da se bodo razvijali enako hitro in kvalitetno kot njihovi vrstniki v najbolj razvitih nogometnih državah na svetu (Nemčija, Anglija, Francija in Španija). Ta naloga zaradi objektivnih dejavnikov (veliko več finančnih sredstev v teh državah, močne klubske mladinske akademije, večja konkurenčnost, večja kvaliteta tekmovanja) ne bo enostavna, pa vendarle je potrebno imeti visoke cilje in vso energijo usmeriti v doseganje le-teh. Proces selekcije mladih igralcev in igralk ter njihov kontinuiran razvoj tako v klubih kot tudi v reprezentancah je ključnega pomena za dvig kvalitete nogometa v Sloveniji. Vsi si želimo, da bi imeli močno člansko državno ligo, ki jo sestavljajo v veliki večini doma vzgojeni igralci!

Nov Mladinski program kot krovni dokument predstavlja tudi izhodišče za pripravo ciljev na področju **»množičnosti in ženskega nogometa«**. Oba strateška dokumenta:

- Strategija ženskega nogometa 2018-2022;
- Strategija Nogometa za vse 2019-2023

bosta jasno opredelila cilje, naloge in aktivnosti na teh področjih ter seveda akcijski plan izvedbe.

Nogomet pa je mnogo več kot samo igra. Zato program poleg nogometnega znanja opredeljuje tudi vzgojo in učenje, zdrav način življenja, kreativnost in vztrajnost, pripadnost, odgovornost, samozavest, spoštovanje itd. Vrednote, ki jih mladi ob nogometni vzgoji potrebujejo tudi za svoj osebni razvoj. Izvajanje programa mora omogočiti vsem mladim, ne glede na spol, raso ali versko pripadnost, enakopravno vključevanje v nogomet, jim omogočati napredovanje in pridobivanje znanj in izkušenj.

Nogometna zveza Slovenije bo tako kot v preteklih letih preko svojih organov in komisij pripomogla k realizaciji programa, ga koordinirala in pripravljala letno oceno programa z namenom zagotoviti hitrejši in boljši napredek slovenskega nogometa na vseh področjih.

2 CILJI

Cilj Mladinskega programa za obdobje 2018 - 2022 je nadaljevati delo preteklega obdobja in ga nadgraditi:

- **s povečanjem števila registriranih in evidentiranih igralcev za 10 odstotkov do 19. leta;**
- **z udeležbo vsaj ene mlade reprezentance na zaključnem turnirju Evropskega prvenstva do leta 2022;**
- **ustvariti pogoje v klubih za še bolj kvalitetno delo z mladimi igralci – individualni razvoj igralca;**
- **nogomet v Sloveniji postane ženski šport št.1.**

V Mladinskem programu 2018 – 2022 je jasno opredeljenih 10 področij znotraj katerih so opredeljeni cilji in naloge. Program v ospredje postavlja klube kot osnovne celice delovanja in razvoja nogometne igre v prihodnje. Novi program poleg ostalih vsebin posveča veliko pozornosti strokovnemu, načrtnemu in dolgoročnemu delu na igrišču s poudarkom na nogometni vzgoji in izobrazbi mladih igralcev in igralk. Velik poudarek novega programa je namenjen ravno strokovnemu delu z igralci in igralkami in sicer iz vidika zagotavljanja ustreznih infrastrukturnih in kadrovskih pogojev. Še posebno veliko pozornost program posveča vsebinam strokovnega dela na področju množičnosti in kvalitete. Ker sta obe področji soodvisni med seboj je potrebno zagotoviti pravilno selekcioniranje igralcev in igralk ter razvoj programov tako temeljnega nogometa »Nogomet za vse« kot tudi programom, ki so usmerjeni v vrhunski nogomet »Programi kvalitete«.

Mladinski program omogoča vsem nogometnim sredinam enake možnosti za razvoj ter hkrati daje prednost tistim nogometnim sredinam, ki imajo bolj kvalitetno organizacijo mladinskega nogometa, jasno strategijo in kvaliteten program dela z jasnimi in merljivimi cilji in smernicami razvoja. Jasni cilji in strategija kluba ter finančna stabilnost predstavljajo predpogoj za kontinuirano in kvalitetno delo z mladimi igralci.

Nogometna zveza Slovenije bo na področju kvalitete s programi Regijskih centrov MNZ in novoustanovljeno Inštruktorsko službo NZS zagotavljala še bolj kvalitetne pogoje za razvoj igralcev. Oba programa bosta namenjena tako nadaljnemu razvoju klubskih sredin, nadgradnji strokovnega dela z mladimi igralci kot tudi programom dodatnih strokovnih trenerskih usposabljanj. Poleg trenerskih usposabljanj mladinski program vključuje tudi izobraževanja staršev, vzgojiteljev in učiteljev ter drugih nenogometnih deležnikov, ki lahko s svojim pozitivnim zgledom pripomorejo k večji prepoznavnosti in priljubljenosti nogometne igre med mladimi.

Cilji, naloge, temeljne usmeritve in prioritete na področju dekleškega in ženskega nogometa bodo podrobno predstavljene v novem programu »Strategija razvoja dekleškega in ženskega nogometa 2018-2022«. Uspehi mladinskih ženskih reprezentanc na mednarodnem področju v zadnjih treh letih nam vlivajo veliko optimizma za delo v prihodnje, in hkrati potrjujejo, da je priljubljenost ženskega nogometa v Sloveniji vsako leto večja, zato bodo cilji nove strategije usmerjeni v projekte, ki bodo dobra podlaga, da ženski nogomet postane najbolj priljubljen ženski šport v Sloveniji.

Nogometne sredine bodo tako kot v preteklih letih sofinancirane na podlagi izpolnjevanja vnaprej postavljenih kriterijev ter realiziranih aktivnosti.

Za uresničitev ciljev bo potrebno nadaljevati z enotno razvojno filozofijo, v letne programe vključevati nove naloge, že obstoječe pa marsikje nadgraditi in posodobiti. Uspešno izvajanje nalog Mladinskega programa zahteva stalno in pozitivno sodelovanje NZS, MNZ, klubov, strokovnih organizacij in drugih deležnikov.

Vsako poglavje ima postavljena merila na podlagi katerih se bo ocenjevala realizacija na letni ravni. NZS bo spremljala izvajanje načrtov na podlagi neposrednega in posrednega nadzora in usmerjanja ter pripravljala analize in poročila za obravnavo na ustreznih organih NZS. Program se bo financiral na podlagi sprejetih finančnih načrtov NZS za posamezna poslovna leta, posamezne naloge in letne aktivnosti pa se morajo prilagoditi finančnim zmožnostim.

3 PODROČJA PROGRAMA

3.1 ORGANIZACIJA

Postavljena organizacija mladinskega nogometa v Sloveniji zagotavlja okolje, ki omogoča vključevanje, kvalitetno vadbo in tekmovanja mladih, v katerem lahko razvijajo svoje nogometne sposobnosti in osebni razvoj. Velik korak naprej je bil narejen z vzpostavitvijo Regijskih centrov MNZ, ki omogočajo mladim nogometašem dodatno možnost za nadgradnjo njihovih nogometnih sposobnosti. Z nadaljnjo kvalitetno organizacijo mladinskega nogometa želimo v prihodnjem obdobju izboljšati predvsem strokovno delo, ob tem pa zagotoviti tudi boljše povezovanje in spremljanje na vseh področjih mladinskega nogometa.

Cilj je zagotoviti organiziranost, ki bo spodbujala vključevanje otrok v nogomet ter omogočila najbolj talentiranim igralkam in igralcem najboljšo nogometno izobrazbo in napredek.

Za doseganje cilja bo potrebno na področju organizacije in izvajanja sprejetih projektov poskrbeti za dosledno izvajanje postavljenih nalog, zahtev, kriterijev in standardov na podlagi pristojnosti klubov, MNZ in NZS.

Primarna naloga NZS je, da tudi v bodoče skrbi za ustrezne dolgoročne programe in krovne usmeritve na področju nogometa za vse, ženskega nogometa in programih, ki so usmerjeni v elitni-vrhunski nogomet.

Na področju Nogometa za vse bo NZS skupaj z MNZ-ji, klubi in vzgojnovarstvenimi zavodi izvajala aktivnosti, ki so namenjene začetni in najširši prepoznavnosti nogometne igre v sklopu projektov »Nogometni vrtci« ter »Otroških nogometni šol«. Oba programa sta namenjena začetnemu vključevanju vseh zainteresiranih mladih igralk in igralcev v odkrivanje lepote tega športa in sicer v varnem in stabilnem okolju (vrtci, osnovne šole), ki je za razvoj mladega nogometaša ključnega pomena. Ta dva programa imata vsekakor največjo težo pri vključevanju otrok v nogomet, vendar ne smemo pozabiti tudi ostalih vsebin v okviru področja Nogometa za vse, ki bodo podrobno predstavljene v okviru programa »Strategija nogometa za vse 2019-2023«. Nov program Nogometa za vse bo s svojimi aktivnostmi zagotavljal množičnost in vztrajanje posameznikov v nogometu z različnimi programi, kar je ključnega pomena za popularnost samega športa v državi.

Na področju elitnega – vrhunškega nogometa je naloga NZS, da spremlja najnovejše smernice razvoja mladinskega nogometa in preko programov reprezentanc, NZS Centrov ter klubskih programov na nacionalnem nivoju te vsebine tudi implementira preko strokovnih programov »Model igre« in »Model igralca«, ki predstavljata temeljno filozofijo slovenskega mladinskega nogometa.

MNZ bodo poleg aktivnega izvajanja programa 'Nogomet za vse' skrbeli tudi za hitrejši, bolj strokoven, načrten in kvalitetnejši napredek nogometa na svojih področjih. S postavljenimi projekti bomo skušali dvigniti organizacijo, kadrovske zasedbe, predvsem pa strokovno delo z mladimi posredno tudi v klubih, predvsem v tistih, ki z mladinskimi ekipami ne tekmujejo v najvišjem rangu mladinskega tekmovanja na nivoju NZS.

Z izvajanje aktivnosti v Regijskih Centrih MNZ (starostne kategorije U12,U13,U14) bomo dodatno nadgradili delo na področju nogometa za vse in najbolj talentiranim mladim igralcem in igralkam ponudili možnost dodatnega razvoja. Za pripravo strokovnih vsebin z jasnimi in enotnimi izhodišči bo odgovorna NZS, katere naloga je skrb za dvig strokovnega dela po vsej državi. Ti centri predstavljajo osnovo za izvajanje NZS Centrov preko katerih omogočamo dodatno vadbo igralcem, ki so na širšem seznamu mlajših reprezentanc NZS (U15 -U19).

Z vzpostavitvijo Inštruktorske službe NZS se bo naredil velik korak naprej, saj se bo povečala kadrovska zasedba trenerjev – inštruktorjev v MNZ-jih, ki bo med drugimi odgovorna tudi za izvajanje enotnih strokovnih vsebin z mladimi igralci v Regijskih centrih MNZ ter izobraževanje trenerjev v klubih.

Licencirani klubi 1., 2. in 3. SNL ter drugi klubi, katerih mlajše selekcije tekmujejo v tekmovanju NZS morajo izpolnjevati športne kriterije, vključno s celovito organizacija mladinskega sektorja v okviru klubskega mladinskega programa.

Uspešnost se bo ugotavljala na podlagi letnih poročil o opravljenih aktivnosti na različnih področjih programa. Kvaliteta in učinkovitost organizacije se bo letno ocenjevala pri vseh nosilcih skupaj z uspešnostjo izvajanja programa na ostalih področjih (strokovni program, infrastruktura, izobraževanja, tekmovanja, trženje in promocije).

Spremljanje se bo izvajalo predvsem v okviru licenciranja klubov, na podlagi poročil nosilcev, z neposrednim nadzorom in tekočim spremljanjem izvajanja programov. Financiranje bodo izvajali nosilci v okviru svojih letnih finančnih načrtov. Roki izvajanja posameznih nalog bodo opredeljeni v letnih programih.

3.2 NOGOMETNA INFRASTRUKTURA

Pogoji za vadbo in tekmovanje so izjemno pomembni za kvaliteten razvoj vsake športne panoge. Na področju zagotavljanja ustrezne športne infrastrukture je Nogometna zveza Slovenije v sodelovanju z različnimi inštitucijami v preteklosti vložila veliko finančnih sredstev in sicer z namenom, da zagotovi mladim igralcem in igralkam ustrezne pogoje za kvaliteten igralski razvoj. Izboljšave na področju nogometne infrastrukture v Republiki Sloveniji so v zadnjem desetletju očitne, pa vendar se slovenski mladinski nogomet še vedno sooča tudi s težavami glede uporabe nogometnih igrišč. NZS je v preteklem obdobju v okviru mednarodnih projektov sofinancirala izgradnjo Nacionalnega nogometnega centra Brdo, ki zagotavlja optimalne pogoje za izvajanje vseh reprezentančnih aktivnosti in aktivnosti posameznih nogometnih skupin v okviru programa Nogometna za vse. Istočasno pa nogometna infrastruktura v NNC Brdo omogoča tudi vsem ostalim nogometnim in ne nogometnim deležnikom in partnerjem NZS izvajanje različnih aktivnosti. Iz tega razloga je ena izmed pomembnih nalog NZS v obdobju 2018-2022, da nadaljuje z aktivnostmi, ki so vezane na sofinanciranje nogometne infrastrukture v vseh devetih slovenskih nogometnih regijah.

Cilj mladinskega programa na področju infrastrukture je zagotoviti vsem mladim igralcem in igralkam kvalitetne in varne pogoje za vadbo in sodelovanje v tekmovanjih pod okriljem NZS in MNZ.

Naloge na področju infrastrukture:

- zagotoviti varnost igralcev in igralk tako na treningih kot tekmovanjih;
- izboljšati kvaliteto obstoječih igralnih površin;
- izgradnja dodatnih nogometnih igrišč;
- igranje čim večjega števila tekem, predvsem v tekmovanju NZS, na naravni travnati podlagi;
- revizija kriterijev na področju infrastrukture za posamezne nivoje tekmovanja;
- postaviti nadstandardne kriterije na področju infrastrukture za nogometne centre;
- dokončanje infrastrukturnih projektov v Nacionalnem nogometnem centru Brdo.

Nogometna zveza Slovenije bo v obdobju 2020-2024 s pomočjo UEFE sistematično zagotavljala dodatna finančna sredstva, ki jih bo namenila za razvoj nogometne infrastrukture v slovenskem prostoru. Iz tega razloga se pričakuje, da bodo potencialni investitorji v nogometno infrastrukturo tesno sodelovali z lokalno skupnostjo in državo pri zagotavljanju finančnih sredstev. Še posebno pomembno bo sodelovanje države, ki lahko zagotovi preostanek investicijskih sredstev preko razpisa ministrstva pristojnega za šport. Pomemben partner pri gradnji nogometne infrastrukture v prihodnje pa bo tudi Fundacija za šport, ki mora v svojih razpisih povečati višino finančnih sredstev, ki bodo namenjena za investicije v športno infrastrukturo.

Izboljšave so možne z rekonstrukcijo ali obnovo obstoječih objektov, še več pa z boljšim rednim vzdrževanjem in pravočasno pripravo novih projektov.

Vsi infrastrukturni projekti bodo obravnavani v skladu s 5. in 6. členom Statuta NZS in sprejetim Pravilnikom NZS o sofinanciranju infrastrukturnih projektov v nogometu. Za potrebe transparentnega dela pri razdelitvi sredstev je sprejeti pravilnik dobra podlaga, ki bo omogočil delo komisije NZS pri pripravi predloga za razdelitev sredstev med nogometne subjekte oz. lastnike nogometnih objektov, ki bodo pripravljene investirati oz. zagotoviti pretežni del sredstev pri posameznem projektu.

Ohranjanje igranja mladih na igriščih z naravno travo bo prav gotovo primarna naloga tudi naslednjega obdobja.

V preteklem obdobju je bil uspešno posodobljen register igrišč in vadbenih površin v vseh MNZ-jih, kar predstavlja dober pregled nad kvaliteto in kvantiteto nogometnih površin v celotni Sloveniji. Na tej osnovi je potrebe glede na rang tekmovanja posameznega kluba ponovno preveriti zahteve in normative varnosti, kvalitete in dimenzije igrišč za posamezne starostne kategorije ter spremljajočih objektov.

Tako kot v preteklem obdobju bodo klubi morali izpolnjevati zahteve licenciranja na področju infrastrukture ter dodatne standarde in kriterije, ki bodo določeni za posamezen nivo tekmovanja. V sodelovanju z lastniki objektov bodo klubi morali podati pobudo za gradnje novih igrišč in pomožnih objektov ter rekonstrukcije že obstoječih igrišč. NZS in MNZ bodo klubom pomagali pri pridobivanju soglasij, mnenj in priporočil pri vlogah za finančna sredstva pri ministrstvu pristojnem za šport, športne fundacije ter lokalnih skupnostih in drugih vlagateljih.

Rezultati na področju infrastrukture bodo merljivi na podlagi števila novo zgrajenih in obnovljenih nogometnih igrišč, vadbenih površin, pomožnih objektov in prostorov. Vrednotenje rezultatov bo potekalo na podlagi kakovosti izpolnjevanja kriterijev, ki izhajajo iz licenciranja mladinskih klubov in programov ženskih klubov na področju infrastrukture. Vsaka sprememba ali nova gradnja bo morala biti vpisana v register igrišč MNZ.

Spremljanje se bo izvajalo na podlagi poročil MNZ in klubov, podatkov iz registra igrišč ter neposrednih letnih pregledov infrastrukturnih objektov. Financiranje s strani NZS za področje infrastrukture bo usmerjeno predvsem v klubske sredine, ki imajo v svojih programih vključenih veliko število mladih igralcev ali igralk. Prioritetne naloge bodo določene v letnih načrtih.

3.3 IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE

Program šolanj in usposabljanj trenerskega in sodniškega kadra bo potekalo v skladu z novim Zakonom o športu RS in standardi in zahtevami UEFA. V okviru programa »Nogomet za vse« pa se bo še bolj sistematično izvajalo tudi usposabljanje vodij nogometnih aktivnosti s ciljem vključiti v izobraževanje čim večje število prostovoljcev. Sodobni razvoj nogometne igre zahteva stalno izobraževanje, specializacijo posameznih področij ter izmenjavo dobrih praks. Vključitev dodatnih možnosti izobraževanja, osvežitvenih seminarjev, delavnic in dopolnilnih usposabljanj, še posebej na področju dela z mladimi, je ena od pomembnih nalog prihodnjega razvojnega obdobja mladinskega programa. Vključevanje in izobraževanje prostovoljcev za delo v nogometu mora biti stalna naloga vseh sredin, saj so za dobro delovanje vsake nogometne sredine prostovoljci nujno potrebni.

Cilj izobraževanja in usposabljanja je zagotoviti usposobljen kader za delo z mladimi na vseh področjih, usposobljenost trenerjev nadgraditi s specialnimi temami, novimi vsebinami, posodobljenimi gradivi in metodami ter posebnimi usposabljanji, ki jih nogometna igra in razvoj modernega nogometa zahtevajo.

Naloga izvajalcev šolanja in usposabljanja je:

- usposobiti 10 odstotkov več strokovnega kadra, ki bo sposoben zagotavljati strokovno delo z mladimi, od tega vsaj dva odstotka deklet;
- usposobiti čim več prostovoljcev za delo v nogometu in okoli njega (administratorjev, funkcionarjev, spremljevalcev in drugih) na podlagi seminarjev in predavanj, obvezne prisotnosti in določenega števila ur praktičnega dela v klubu;
- nadaljevati s specializiranimi usposabljanji z že usposobljenimi trenerji v obliki enodnevnih seminarjev in sicer za delo z mladimi igralci, dekleti, futsal, vadbo z vratarji, kondicijsko vadbo;
- uvedba dodatnega izobraževanja že usposobljenih trenerjev za mentorstvo mladim trenerjem;
- usmerjanje igralcev v sojenje;
- usposobiti 10 odstotkov več sodniškega kadra za sojenje mladim.

Nosilec šolanja, izobraževanja in usposabljanja je NZS, ki bo koordinirala in nadzirala celoten sistem usposabljanja in izobraževanja, vodila evidenco ter spremljala potek šolanja, izobraževanja in usposabljanja.

Program usposabljanja in razpise na vseh področjih bo še naprej pripravljala Komisija za šolanje trenerskih kadrov pri NZS ter Zveza nogometnih sodnikov Slovenije (ZNSS) za sodnike.

Nacionalni nogometni center na Brdu predstavlja osrednje izobraževalno nogometno središče, saj omogoča dobro organizacijo, sodelovanje, kvalitetno delo in logistiko celotnega usposabljanja trenerjev, sodnikov in prostovoljcev.

Medobčinske nogometne zveze bodo še naprej odgovorne za izobraževanje vodij »Nogometa za vse« in prostovoljcev po programu NZS ter v tesnem sodelovanju s klubi, letnimi načrti izobraževanj ter

termini in lokacijami. Samo usposobljene osebe lahko zagotavljajo vključevanje otrok v nogomet. S tem se bo tudi širila filozofija »Nogometa za vse« in omogočila vključevanje v proces nogometnega izobraževanja ljudem, ki te možnosti do sedaj niso imeli ali je poznali.

Z vidika ozaveščanj je potrebno omogočiti dodatna izobraževanja različnim nogometnim in tudi nenogometnim deležnikom:

- trenerjem;
- sodnikom;
- otrokom;
- igralcem;
- staršem;
- učiteljem in vzgojiteljem;
- klubskim funkcionarjem.

Z novo organiziranostjo in profesionalizacijo administrativnega in strokovnega osebja bodo MNZ, ob nadzoru in pomoči NZS, prevzele usposabljanja trenerjev na 1. stopnji usposobljenosti.

Klubi bodo vodili izobraževanja za člane svojih sredin na različnih področjih in temah ter to predstavili v svojem letnem načrtu in poročilu, kar bo prav tako podlaga za letno oceno. NZS in MNZ bosta pomagala klubom pri različnih predavanjih za igralce, trenerje, funkcionarje, starše in druge deležnike v klubskih in šolskih okoljih.

Tudi šolanje sodnikov bo potekalo načrtno in strokovno, saj povečano število registriranih igralcev, ekip in klubov zahteva tudi večje število sodnikov in kvalitetno sojenje na področju mladinskega in ženskega nogometa. Usmerjanje še aktivnih igralcev v usposabljanje za sodnike je prav tako naloga klubov.

Cilj usposabljanja sodnikov je usposobiti večje število kvalitetnih novih in mladih sodnikov in sodnic za sojenje v mladinskem in ženskem nogometu.

Merilo uspešnosti izvajalcev tega področja programa bo število novih trenerjev, vodij »Nogometa za vse«, prostovoljcev, sodnikov, število opravljenih šolanj, izobraževanj in usposabljanj ter seminarjev oz. izdanih diplom, potrdil in certifikatov. Spremljanje izvajanja programa bo potekalo na podlagi poročil izvajalcev, IT sistema ter registra izobraževanj, ki ga vodi NZS.

Financiranje izobraževanja bo predvideno v letnih načrtih NZS, MNZ in strokovnih organizacij, v večini pa se bodo sredstva zagotavljala s financiranjem udeležencev ob pomoči drugih državnih struktur. Terminalni načrt bo določen z vsakoletnim razpisom izobraževanja in usposabljanja za vsa področja, določeni bodo pogoji in termini, omogočeno pa bo izobraževanje vsem posameznikom, ki bi želeli v tem izobraževanju sodelovati in bodo izpolnjevali razpisne pogoje.

3.4 VSEBINE STROKOVNEGA DELA

Mladinski program kot krovni dokument določa vsebine strokovnega dela in usmeritve, ki jih posamezna področja delovanja uresničujejo preko posameznih podrobnih vsebinskih programov v katerih so natančno določene oblike dela in cilji. Mladinski program sledi cilje strategije in vizije razvoja Slovenskega nogometa ob upoštevanju svetovnih trendov in specifičnosti naše regije. Preko strokovnih programov uresničujemo osnovno poslanstvo delovanja, ki ga predstavlja *dobro organiziranost* za stabilnost in *pozitivno stimulatívno okolje* za razvoj nogometa v Sloveniji.

Za kvaliteten in učinkovit program je potrebno razumeti nogomet kot celoto dveh bistvenih vsebin, ki pa se med seboj močno prepletata in vplivata ena na drugo. Nogomet nista dve ločeni pojavnosti obliki delovanja ampak sta ti dve povezani v celoto programov za **kvaliteto** in **množičnost**. Dvojna piramida nogometnih vsebin jasno nakazuje skupni temelj, ki ga predstavlja otroški in mladinski nogomet. Le ta zagotavlja množičnost ter široko bazo za nadaljnje in organizirano ukvarjanje z nogometom bodisi na amaterski ali profesionalni ravni. Pomembno pa je dejstvo povezanosti, saj tekmovalna uspešnost vpliva na popularnost, ta na množičnost in veliko število mladih nogometašev na višjo kvaliteto selektivnega procesa. Oba programa s svojim delovanjem pozitivno vplivata na podobo in priljubljenost nogometne igre ter s tem zagotavljata obstojnost in stabilnost nogometa v družbi.

Uspešnost programov ocenjujemo na krovni ravni z objektivnimi pokazatelji učinka programov na vsebine. Pri množičnosti je merodajno število registriranih ter evidentiranih nogometašev in nogometašic. Pri kvaliteti pa spremljamo rezultate mladih reprezentanc, ki pa za majhno državo kot je Slovenija ne more biti edino merilo. Za pravilno oceno uspešnosti je potrebno spremljati poleg vpisa v nogomet tudi osip in pri vsebini kvalitete število vključenih mladih nogometašev v prvoligaški, mednarodni in reprezentančni nogomet. Majhna država z majhnim številom prebivalcev ne more doseči absolutnih števil velikih nogometnih naci in enakega števila ter nivoja talentiranosti vsake generacije nogometašev. Lahko pa dosežemo velik odstotek vpisa glede na populacijo in konkurenčni nivo članske državne reprezentance, kjer se združuje večletno delo in trud večjega števila generacij nogometašev zato smo lahko na tem nivoju bolj konkurenčni in popolnoma primerljivi z mednarodno kvaliteto. Programa se dopolnjujeta in delujeta na nogomet kot celota. Množičnost zagotavlja selektiven izbor, tekmovalna uspešnost pa popularnost in ugled nogometa, ki zagotavlja množičnost.

Cilji na področju kvalitete in množičnosti:

- Število registriranih nogometašev in nogometašic.
- Rezultati mladih reprezentanc.

Področja delovanja za katere se na osnovi mladinskega programa pripravijo še podrobni programi s konkretnimi vsebinami in cilji so različna in čeprav usmerjeno delujejo na posamezno vsebino odvisna tudi od medsebojnega povezovanja. Razvoj nogometne igre in znanj, ki si jih je strokovna služba pridobila z delom in izmenjavo informacij na strokovni ravni znotraj države ter na mednarodni izmenjavi narekuje nove usmeritve in pristope za večjo učinkovitost.

Temeljni program za vse ostale programe je program **Nogometa za vse**. Priljubljenost nogometne igre med mladimi je bistvenega pomena za obstoj in nivo športne panoge. Zato program nogometa za vse posebno pozornost namenja najmlajšim in vodenem vpisu v nogometne vsebine v predšolskih,

šolskih programih in kasneje v klubske ekipe. To so otroci usmerjeni v tekmovalni šport, ki pa za njih tja do 13. leta starosti predstavlja predvsem igro in zabavo, kasneje pa učenje in razvoj. Poleg tega ta program zagotavlja tudi **programe vztrajanja** v nogometu tudi širši skupini s programi za množičnost amaterskega in rekreativnega nivoja, kamor se lahko vključijo vsi, ki se ne uvrstijo v tekmovalni nogomet ali so se na nekem nivoju treniranja odločili, da zapustijo vrhunski in tekmovalni nogomet. Tudi veterani in starostniki ter rekreativci so pomemben del tega programa in prav je, da najdejo svoje mesto v nogometu. Pomembna je tudi podpora programom in ocenjevanju uspešnosti preko novega informacijskega sistema Regista, ki ga je potrebno kar najbolje vpeljati v spodbudo in planiranje ob spremljanju realnih pokazateljev uspešnosti na področju množičnosti.

Program s svojo dejavnostjo zagotavlja nove registrirane nogometaše in vpliva na vztrajanje v nogometna igri za daljše obdobje.

Cilji na področju Nogometa za vse:

- Število registriranih in evidentiranih nogometašev in nogometašic v letu 2022 (80.000).
- Število registriranih nogometašev in nogometašic nad 19 let v letu 2022 (nad 50% vseh registracij).
- Ustanovitev samostojnega oddelka Nogometa za vse v okviru tehničnega sektorja NZS.

Del programov nogometa za vse so tudi **programi Socialne odgovornosti**. Ta del je zelo pomemben in obsežen ter potrebuje posebno strategijo delovanja v katero so vpete vrednote, ki jih NZS zagovarja in sledi v vseh programih. Kot najbolj množičen in popularen šport v Sloveniji, ki izkorišča človeški potencial družbe za svoj obstoj in uspeh imamo tudi veliko socialno odgovornost za oblikovanje družbe prihodnosti. Vrednote, ki so zapisane v genski zapis vseh naših dejavnosti posegajo v področja vzgoje, socialne vključenosti, diskriminacije, varovanje okolja in spoštovanja raznolikosti. Verjamemo v pravico do nogometne igre vseh skupin ne glede na spol, politično pripadnost, raso, versko izpoved ali seksualno orientacijo. To področje koordinira programe za različne skupine ljudi kot tudi povezane akcije ozaveščanja javnosti o pozitivnih vrednotah NZS s katerimi »izboljšujemo življenje« preko nogometa. V naslednjem obdobju bomo pripravili strategijo s katero bomo vplivali na oblikovanje športnega in družbenega okolja z vrednostnimi kodami obnašanja vseh deležnikov nogometne igre s katerimi bomo varovali pravico vseh še posebej pa otrok do varnega in prijetnega športnega okolja s pravico do igre in ustvarjanja ter napredovanja v okviru lastnih sposobnosti in interesa.

Zaradi večje učinkovitosti in vedno večjega povpraševanja je naloga NZS, da se v okviru strategije oblikuje akcijski plan z jasnimi vsebinami, saj tudi UEFA vedno bolj poudarja obstoj socialne odgovornosti Evropskih nogometnih zvez.

Cilji na področju socialne odgovornosti:

- Imenovanje koordinatorja NZS za področje Socialno odgovornih programov do leta 2020.
- Priprava strategije na področju programov socialne odgovornosti.
- Dopolnitev kodeksa obnašanja za nogometne deležnike.

Posebna naloga je oblikovanje športnega okolja za mlade, ki mora otrokom in mladini ponuditi možnost razvoja ter uresničevanja športnih ambicij. Za to je potrebno ustvariti pogoje v človeškem potencialu, materialnem stanju in objektih.

V naslednjem obdobju bomo pripravili **klubski razvojni program** kot pomoč vsem klubom, ki to potrebujejo in bi želeli pomoč pri planiranju, organiziranju in vodenju kvalitetnih ter obstojnih procesov mladinsko otroških programov. Vsem klubom, ki se bodo odločili za sodelovanje v tem programu želimo ponuditi pomoč pri identifikaciji lastne vloge znotraj nogometa glede na okolje, velikost, pogoje in finančna sredstva ter planiranje realnih ciljev s programi za čim boljše vpetost v slovenski nogomet glede na potencial. Nerealna pričakovanja so velikokrat glavna ovira neuspešnih športnih programov. Če želimo napredek na klubskem nivoju pa moramo poskrbeti za stabilnost nogometnih klubov s pomembnim prispevkom v Slovenski nogomet v okviru njihovih realnih zmožnosti. V ta namen bomo postavili vrednotenje nogometnih klubov glede na vlogo s predpostavko enake pomembnosti vseh področij delovanja od kvalitete do ponujanja rekreativnega nogometa. Klubom bomo ponudili program smernic za prehod na višji nivo preko klubsko razvojnega programa. Tudi za to področje bo pripravljen poseben program.

Klubom je potrebno priznati vlogo, ki jo imajo v slovenskem nogometu ali orientacijo pri postavljanju ciljev glede na pogoje in delo, ki jih imajo. Prav tako je potrebno vsem, ki si to želijo pomagati pri organizaciji in strokovnem planiranju nogometnih vsebin na več nivojih.

Cilji na področju klubskega razvojnega programa:

- Postavitev sistema vrednotenja nogometnih klubov glede na kvaliteto nogometnih programov in organizacije do leta 2023.
- Priprava vsebine postopka planiranja in poročanja pri izvedbi strokovnih vsebin do leta 2023.

Strokovno delo v klubih je osnova za napredek slovenskega nogometa. Slabo stanje in delo v klubskih sredinah se ne da nadomestiti z ničemer in je osnova razvoja ter stanja nogometa v družbi. Zato je primarna naloga krovne organizacije in njenih področnih organizacij skrb za klubski razvoj. Tekoča tekmovanja, igranja ter treniranja na vseh ravneh zagotavljajo število nogometašev, funkcionarjev in trenerjev. Naloga Mladinskega programa znotraj celostne podobe pa je pomoč pri strokovnem delu v klubih. Mladinski program mora slediti sodobne trende pri delu z mladimi nogometaši. Izdaja strokovnih gradiv, sodelovanje pri strokovnih seminarjih in primeri dobre prakse v stalni komunikaciji s trenerji pomeni vodeno **razvojno pot nogometaša**. V mladinskem programu bomo sledili razvoju sodobnega nogometa, iskali primere dobre prakse in sestavljali gradiva za boljše delo po klubih. Izdaja priročnikov s praktičnimi primeri in primeri vaj na spletni strani so naloga NZS v naslednjem obdobju. Na tem področju bo potrebno tesno sodelovanje s trenersko organizacijo in programom izobraževanja. V ta namen bo pripravljen program, ki bo opredelil vsebino strokovnega dela za razvoj sposobnosti ne glede na talent. Prav tako bo pripravljen voden proces selekcije od nivoja Nogometa za vse do končnega izbora ter spremljanje razvoja posameznega talenta in izbranih mladih reprezentanc. Poleg selekcije, ki pomeni izbor najboljših za rezultat v danem obdobju bo pripravljen program spremljanja (evidentiranja), ki pomeni iskanje ter izbor nadarjenih za rezultat v članski selekciji. S tem se želimo izogniti izgubljanju talentiranih igralcev zaradi zapoznelega telesnega razvoja. Te zadeve bomo reševali s **programi nogometnih centrov, nogometnih razredov in reprezentanc**.

Vse omenjene vsebine so namenjene tako moškemu kot ženskemu nogometu. *Ženski nogomet* je še vedno v zagonu in mu je potrebno posvetiti več usmerjene pozornosti. Preko do sedaj omenjenih programov je upoštevan nogomet obeh spolov za boljši napredek pa je potreben razvojni program ženskega nogometa. V prejšnjem obdobju je ženski nogomet dosegel velik napredek na področju kvalitete selektivnega procesa in mednarodnih rezultatov mladih reprezentanc. V novem obdobju pa se bomo orientirali na dvig množičnosti in animaciji klubov za ženski nogomet. Brez novih klubov s postavljeno piramido delovanja na področju ženskega nogometa ne moremo doseči napredka v množičnosti in posledično tudi ne v izboru talentov za višji nivo. Pripravljen bo podroben program razvoja ženskega nogometa, ki bo opredelil vsebine in cilje za izboljšanje stanja na področju kvalitete in predvsem množičnosti.

Vsebina, ki je na NZS že dolga leta prisotna je tudi *Futsal/dvoranski nogomet*. Razvoj te panoge je podobno kot pri ženskem nogometu odvisen od obstoja mlajših selekcij. Opažamo porast zanimanja med mladimi in zato je potrebno pripraviti strategijo razvoja te oblike nogometa, ki povečuje spekter priložnosti za vključevanje v nogometno igro. Prepričani smo, da s tem omogočamo širši množici športnikov z različnimi sposobnostmi, da se aktivno vključuje v nogometno igro. V strategiji pa želimo najti povezavo in možnost prehajanja iz velikega nogometa v dvoranski nogomet in obratno. Vrhunski rezultati članske selekcije pa so dobra podlaga za popularizacijo te oblike med mladimi.

Cilje in kriterije uspešnosti posameznih vsebin bomo določili v vsebinskih planih teh vsebin. Sektorji in področja delovanja bodo v sklopu Tehničnega sektorja pripravili ločene strokovne in razvojne programe. Nekateri se bodo postavljali na novo in drugi nadgrajevali na že utečenem večletnem delu. Izvajanje programov bo spremljal Tehnični sektor NZS in vodje posameznih področij dela na podlagi poročil, posrednega in neposrednega nadzora. Poročila in plani bodo posredovani v obravnavo Strokovni komisiji NZS in v sprejem Mladinski komisiji NZS.

Financiranje bo zagotavljal vsak nosilec za svoje področje, na podlagi uspešne realizacije ter izpolnjevanja standardov in kriterijev pa se bo uspešno delo letno nagrajevalo s strani NZS glede na razpoložljiva sredstva v letnem proračunu.

3.5 INŠTRUKTORSKA SLUŽBA NZS

Aktivnosti v okviru Regijskih centrov MNZ, ki smo jih pričeli izvajati v letu 2016 nam narekujejo, da je potrebno vsebinsko obogatiti delo z mladimi igralci v vseh Medobčinskih nogometnih zvezah.

Z namenom, da se trenerji NZS, ki so do sedaj izvajali te aktivnosti še bolj vključijo v razvoj mladih igralcev in igralk v klubih v posameznem MNZ-ju se predlaga ustanovitev Inštruktorske službe NZS (Inštruktorji mladinskih programov MNZ).

Cilj Inštruktorske službe NZS je, da se v vseh 9 MNZ-jih zaposli ustrezno število trenerjev - inštruktorjev, ki bodo opravljali naloge in izvajali enotne nogometne programe NZS s ciljem izboljšati kvaliteto in kvaliteto dela z mladimi igralci in igralkami ter nuditi mentorstvo perspektivnim mladim trenerjem.

Inštruktorji Mladinskih programov NZS so strokovni delavci, ki so zaposleni v okviru tehničnega sektorja NZS in izpolnjujejo ustrezne kriterije, ki jih bo določila Nogometna zveza Slovenije.

Inštruktor bo primarno deloval v enem MNZ, bo pa tudi tesno povezan z ostalimi MNZ-ji in po potrebi izvajal aktivnosti tudi v drugih MNZ-jih.

Naloge Inštruktorjev Mladinskih programov so razdeljene v tri glavna področja:

- A. **Priprava in izvajanje strokovnih programov dela.**
- B. **Komunikacija s klubi v MNZ.**
- C. **Dodatne aktivnosti NZS/MNZ.**

V vsakem področju bodo vsebine dela natančno opredeljene.

Vsi strokovni programi bodo pripravljani v tehničnem sektorju NZS in bodo enotni za vso državo. Naloga trenerjev – Inštruktorjev NZS bo, da v celoti izvajajo te programe ter tudi druge strokovne vsebine, ki so specifične za posamezno Medobčinsko nogometno zvezo in predstavljajo dodano vrednost in nadgradnjo obstoječih strokovnih vsebin mladinskih klubskih programov.

Ad) Priprava in izvajanje strokovnih programov dela:

- priprava vsebin za delo v Regijskih centrih MNZ;
- individualno delo z nadarjenimi igralci;
- vključevanje kot trener v mlajše reprezentance;
- trenerska usposabljanja;
- mentorstvo mladim perspektivnim trenerjem;
- priprava strokovnih gradiv;
- vodenje selekcij MNZ;

- evalvacija Mladinskih programov v klubih;
- evalvacija letnih aktivnosti v MNZ.

Bd) Komunikacija s klubi v MNZ:

- strokovno izpopolnjevanje trenerjev v MNZ za delo z mladimi igralci;
- sodelovanje s trenerji mlajših kategorij v regiji;
- vodenje in sodelovanje v Regijskih centrih;
- ogled tekem mlajših kategorij v MNZ;
- strokovna podpora klubom;
- sodelovanje s klubi.

Cd) Aktivnosti NZS/MNZ:

- sodelovanje pri pripravi dolgoročnih programov: Mladinski program, Nogomet za vse, Ženski nogomet, itd.;
- redne timske koordinacije na NZS;
- projektno sodelovanje v programih Nogometa za vse;
- evidentiranje nadarjenih igralcev v MNZ-jih;
- sodelovanje na specializiranih seminarjih za trenerje mlajših selekcij - priprava programa in izvedba vsebin,
- vključevanje Inštruktorjev NZS kot predavateljev v programe trenerskih usposabljanj na 1. stopnji;
- evidentiranje in izvedba treningov za vhodno reprezentančno selekcijo (U14) v jesenskem delu sezone;
- redno izvajanje Regijskih centrov po obstoječem modelu, in sicer za selekcije U13 in mlajše.

V okviru pristojnosti Inštruktorske službe NZS bodo za posamezne večje projekte vsekakor potrebne jasne usmeritve, ki bodo pripravljene v okviru strokovne službe NZS.

Kriteriji na osnovi katerega se bo imenovalo ustrezno število inštruktorjev NZS bodo določeni na osnovi števila mladinskih ekip v posamezni Medobčinski nogometni zvezi.

Z namenom sledenja zastavljenim ciljem, se po opravljeni vsakoletni evalvaciji programa ponovno pregledajo možnosti dodatnih zaposlitev Inštruktorjev Mladinskih programov NZS, in sicer prioriteto z naslova programov Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport ali drugih javnih razpisov, lahko pa tudi preko NZS.

3.6 IGRANJE IN TEKMOVANJE

Sistem tekmovanja mora zagotavljati kvalitetno in organizirano tekmovanje vsem udeležencem nogometne igre. Postavljeni sistem tekmovanj je opredeljen pod okriljem NZS na nacionalni in regionalni ravni (medobčinske nogometne zveze).

Zaradi dviga kvalitete in konkurenčnosti (klubi bodo odigrali več enakovrednih kakovostnih tekem) bo v prihodnjem obdobju prišlo do spremembe sistema tekmovanja v kategoriji U15.

Prehod iz tekmovanja MNZ v tekmovanje NZS, zahteva veliko spremembo delovanja kluba na organizacijskem, kadrovskem, strokovnem in infrastrukturnem področju. Zato bo tej problematiki tudi v bodoče namenjena posebna pozornost, saj bodo tudi na področju tekmovanja mladinskih ter ženskih ekip postavljeni standardi in kriteriji v ligah MNZ, ki bodo ob športnem rezultatu zahtevali tudi izpolnjevanje drugih ustreznih pogojev ter tako omogočali prehajanja ekip v kvalitetnejši rang tekmovanja.

Cilj področja tekmovanja je še naprej poskrbeti za varnost, regularnost in kvaliteto tekmovanj na področju mladinskega in ženskega nogometa, zagotavljati čim večjo udeležbo igralcev in števila ekip ter zagotoviti, da bodo tekmovanja nadgradnja vadbenega procesa, kjer samo rezultati v mlajših kategorijah ne morejo biti merilo uspešnega in pravilnega dela.

Naloga sistema tekmovanj mora biti zagotavljanje učenja in ne tekmovanje za rezultat, stalna skrb za varnost in zdravje igralcev ter spodbujanje vrednot športa in nogometne igre.

Varnost in zdravje bosta ostali prioritetni nalogi pri organizaciji vseh vrst tekmovanja mladih in deklet. Nosilci nalog ostajata NZS in MNZ ter v primeru organizacije turnirjev tudi klubi, ki morajo spoštovati sprejete akte NZS. Tudi šolska tekmovanja in aktivnosti »Nogometa za vse« se morajo odvijati v skladu s sprejetimi pravilniki in skupnimi cilji programa in razvoja nogometa v Sloveniji.

Na področju varnosti in zdravstvenega varstva bo oblikovan Pravilnik o zdravstvenem varstvu igralcev, ki nastopajo v tekmovanjih pod okriljem NZS ter ažuriran Pravilnik o licenciranju nogometnih klubov (licenčni kriteriji – zdravstvene zahteve).

Dopolnitev Tekmovalnega pravilnika v zvezi s tekmovanjem mlajših in ženskih kategorij se bo nanašala predvsem na:

- prepoved objave in vodenja rezultatov, točkovanja in razvrstitve do 10. leta (ni izpadanja in napredovanja) tako MNZ kot klubom;
- uveljavitev novih (enotnih) igralnih oblik v vseh MNZ-jih – od U7 do U19;
- tekmovanje deklet (DU11 – DU17);
- posodobitev infrastrukturnih kriterijev.

Rezultati tega področja programa se bodo merili po številu lig, klubov, ekip, številu turnirjev, zaključnih tekmovanj, opravljenih aktivnosti »Nogometa za vse«, predvsem pa po številu udeležencev v posamezni MNZ. Financiranje tekmovanj se bo izvajalo na podlagi letnih načrtov NZS in MNZ, v veliki večini s sofinanciranjem klubov. Terminski načrt izvajanja tekmovanj bo določen z letno sprejetim programom NZS in MNZ.

3.7 TRŽENJE

Pri trženju »Mladinskega programa«, usmerjenega v kvaliteto, in programa »Nogometa za vse«, s poudarkom na širini nogometnega udejstvovanja, so ključni parametri povezani z množičnostjo, s področjem zdravja in z družbeno odgovornostjo.

Ključni konkurenčni prednosti sta razširjena ciljna skupina in številčnost t.i. ustvarjenih kontaktov. Potencialni partnerji svojo priložnost za nastop na trgu lahko izkoristijo ne zgolj preko vsebin tekmovalnega nogometa, ampak preko razvejanih aktivnosti in ustvarjenih zgodb, ki segajo v širše delovanje in udejstvovanje družbe.

Pri trženju navedenih programov je treba upoštevati osnovne usmeritve trženja NZS, vključno z ustreznim obravnavanjem obstoječih partnerjev NZS glede ekskluzivnosti, ter specifičnost obravnavanih vsebin. Na uspeh pri trženju pomembno vpliva tudi organizacijska strategija in vizija, organizacijska kultura, marketinško upravljanje produktov, medijska pokritost in vsebine, ki jih produkti ustvarjajo. Poleg vplivanja notranjih dejavnikov se je treba zavedati dejavnikov, ki so izven neposrednega vpliva NZS, kot npr. socialni in drugi trendi, pravno in politično regulativno okolje ter splošna gospodarska situacija.

Za trženjski nastop na trgu je potrebno marketinško oblikovati produkte in ponudbe, ki integrirano zajamejo celotno področje nogometa za vse in aktivnosti, ki izhajajo iz mladinskega programa. Področje ženskega nogometa in futsala, ki zahtevata specifičen pristop, je smiselno v trženjskem obziru obravnavati ločeno.

Za potrebe doseganja ciljev na področju trženja obravnavanih vsebin je potrebno pripraviti splošni načrt in načrt izvedbe aktivnosti, ki pokriva tako trženje sponzorstev kot pridobivanje sredstev iz javnih virov na podlagi razpisov. Merilo uspešnosti trženja predstavlja višina prihodka iz naslova trženja sponzorskih pravic in prihodka iz javnih virov financiranja.

3.8 MARKETING IN KOMUNICIRANJE

Vodilo pri izvajanju marketinških in komunikacijskih aktivnosti je povezovanje vsebin in pristopov, ki hkrati zajamejo področje nogometa za vse in mladinskega programa, vključno s tekmovalnimi programi pod okriljem NZS.

Pri načrtovanju, pripravi in izvedbi aktivnosti je potrebno upoštevati glavne usmeritve in ključne cilje, med katere nedvomno sodijo popularizacija nogometa in nogometne igre, posebej v povezavi s podporo množičnosti in povečanju zanimanja za nogomet, povečanje števila aktivnega članstva, izražena in v vsa področja integrirana socialna odgovornost, zdrav način nogometnega udejstvovanja in razširjena nogometna vzgoja igralcev, trenerjev in staršev, pomoč izvajalcem in klubom na področju izobraževanja itd.

Merilo uspešnosti na področju marketinga in komuniciranja predstavlja uspešno načrtovan in izpeljan marketinški načrt.

Pri mladinskih programih, povezanih s tekmovanji pod okriljem NZS, je potrebno izpostavljati vsebine povezane z vzgojo igralcev, vzpostaviti sistem vzornikov (ambasadorstvo) in prenašati ključna sporočila z različnimi tematskimi poudarki s področja fair playa, z izkušnjami reprezentantov in drugih znanih osebnosti. Prav tako je pomembna podpora in pomoč klubom pri izvajanju klubskih razvojnih programov, ustrezno pozicioniranje regijskih centrov NZS/MNZ in neposredna in konstantna podpora programom nogometnih oddelkov.

Pri vzpostavitvi aktivnosti v futsalu mladih je potrebno upoštevati pozitivno zapuščino Evropskega prvenstva v futsalu v skrbi za dvig prepoznavnosti in zagotavljanje množičnosti ter specifičnost tega dvoranskega športa.

Visoki cilji na področju ženskega nogometa bodo v prihodnosti povezani s statusom in priljubljenostjo tega ekipnega ženskega športa v Sloveniji, pri čemer moramo z jasno marketinško orientiranostjo in oblikovano vizijo pravilno oblikovati in učinkovito upravljati z blagovno znamko. Podobno kot futsal zahteva tudi področje ženskega nogometa specifičen pristop, kar želimo doseči tudi z ustvarjanjem pozitivnih zgodb in vsebin, ki ustvarjajo močan razumski in čustven motivacijski naboj.

Močna sporočilnost nogometa za vse se mora odražati tudi skozi načrtovanje in izvajanje marketinško-komunikacijskih aktivnosti v povezavi z vključenimi področji, pri čemer se ciljno usmerjamo na podporo dejavnosti otroških nogometnih šol, šolskih športnih tekmovanj, festivalov in drugih vsebin gibanja Rad igram nogomet.

Vse bolj izražena družbena odgovornost in dobrodelnost NZS pomaga tudi pri krepitvi etične zavesti in izpostavljanju načel fair playa in predstavlja enega od ključnih strateških ciljev NZS. Promocijska podpora dogodkom, festivalom in drugim projektom, komuniciranje in zagotavljanje objav na lastnih kanalih ter spodbujanje objav v medijih morajo biti ustrezna podpora izvedbi socialno odgovornih aktivnosti in izboljševanju nogometne kulture.

Skrb za mlade je neposredno povezana z zdravim načinom nogometnega udejstvovanja in skrbjo za zdravje na sploh. Boj proti dopingu in drugim negativnostim, podpora in sodelovanje z nevladnimi organizacijami s področja skrbi za zdravje moramo podpreti z ustrezno promocijo pozitivnih vrednot, vsebin in aktivnosti, pri čemer izkoriščamo lastne kanale in druge oblike komuniciranja.

GLAVNE USMERITVE / CILJI:

- popularizacija nogometa in nogometne igre kot ključni cilj – podpora množičnosti in povečanja zanimanja za nogomet;
- povečanje števila aktivnega članstva;
- socialna odgovornost, ki je integrirana v vsa področja;
- nogometna vzgoja igralcev, trenerjev in staršev – podpora parametru kvalitete;
- pomoč izvajalcem in klubom na področju izobraževanja – podpora parametru kvalitete.

MERILA USPEŠNOSTI:

- pripravljen načrt trženja, marketinga in komuniciranja;
- pripravljena ponudba za trženje in izvajanje programa trženja;
- realno načrtovanje vsebin (kadrovske, finančne, izvedbene);
- pridobljena višina sredstev iz naslova trženja sponzorstev in aktivnosti na področju trženja;
- pridobljena višina sredstev iz naslova trženja medijskih pravic;
- pridobljena višina sredstev iz naslova razpisov in fundacij;
- število medijskih partnerjev;
- število izpeljanih marketinških aktivnosti in prisotnost na dogodkih;
- število prisotnosti maskote / ambasadorjev na dogodkih;
- število objav v medijih;
- število objav na lastnih kanalih NZS;
- število interno prepoznanih projektov in širše vključevanje interne javnosti;
- število TV prenosov tekmovanj in dogodkov;
- prepoznava produktov in izboljšanje podobe ter javnega mnenja / izhodiščno stanje iz raziskave 2018;
- povečanje števila aktivnega članstva.

3.9 PROMOCIJA IN ODNOSI Z JAVNOSTMI

Glavni cilj promocije nogometa bo še naprej popularizacija nogometa in nogometne igre. Vsem mladim bomo poleg lepih strani nogometa in rezultatov predstavili tudi trdo delo, potrebno organizacijo, odpovedovanje in vztrajnost, ki so potrebni za doseganje rezultatov. Dobre rezultate pa dosegajo igralci in njihovi vzgojitelji - trenerji, sodniki, klubi, MNZ in NZS, ki te igralce usmerjajo, vzgajajo in vodijo. S promocijo bomo pokazali, da v nogometni vzgoji rezultat ne more in ne sme biti glavni cilj. Nogomet mora fantom in dekletom ponuditi predvsem športno vzgojo in izobraževanje, zdravje, veselje, prijateljstvo in zabavo, šele nato tekmovanje in rezultat. Zato bomo skušali s promocijo tudi pravilno pristopiti k osveščanju staršev in gledalcev ter doseči njihovo sodelovanje pri razvoju igralcev.

Cilj promocije bo nogometna igra, njeni akterji in nosilci, s katero želimo povečati vključevanje otrok v nogomet oz. povečati popularizacijo nogometa in nogometne igre.

Naloga promocije zato ne bo le poročanje o rezultatih in najava dogodkov, pač pa bomo s programom na področju promocije skušali nogomet prikazati kot dolgoročno, načrtno in strokovno delo NZS, MNZ in klubov.

V okviru promocije je potrebno:

- zagotoviti, da je promocije glavna naloga vseh nosilcev;
- v nogomet privabiti čim več mladih fantov in deklet in jih v tej sredini tudi obdržati;
- pripraviti »Program promocije« po posameznih področjih in nosilcih: NZS, MNZ, šole in klubi;
- pripraviti »Priročnik o odnosu z javnostmi na področju nogometa«.

Promocija bo zajemala vse starostne kategorije fantov in deklet ter vsa področja njihovega udejstvovanja. Izvajala se bo predvsem preko spletnih strani posameznih nosilcev, izobraževalnih oddaj, športnih dogodkov ter posebej v okviru poročil in oddaj v medijih in na televiziji.

Nosilec naloge je oddelek za marketing in komuniciranje NZS, ki na podlagi programa promocije pripravi strategijo tudi za področja, ki se bodo promovirala v MNZ in klubih. Večina klubov že uporablja lastne spletne strani, skupna promocija pa bo imela mnogo večjo težo in učinek. Promocija bo sestavni del trženja in se bo izvajala v tesnem sodelovanju z marketingom ter strokovnim področjem: vadbo, tekmovanjem, vzgojo, izobraževanjem in osebnoštnim razvojem. Področje odnosa z javnostmi se mora vključiti v program izobraževanja trenerjev, sodnikov, igralcev in funkcionarjev. »Priročnik o odnosu z javnostmi na področju nogometa« bo sestavni del tega programa in bo namenjen izobraževanju in klubom.

Uspešnost promocije se bo merila s povečanim številom registriranih igralcev, številom promocij posameznih nosilcev in vrednotenjem nogometa v družbi, posebno med mladimi. Izvajanje programa bomo spremljali na podlagi poročil nosilcev, pregledom objav, člankov, oddaj in podobno. Financiranje bo zagotovil vsak nosilec v svojem letnem načrtu, NZS pa bo zagotovila pripravo »Programa promocije« in »Priročnika o odnosu z javnostmi na področju nogometa«. Promocija bo potekala neprekinjeno skozi celotno obdobje na vseh področjih in v vseh nogometnih sredinah s skupno strategijo.

3.10 FINANCIRANJE

Financiranje oziroma zagotavljanje denarnih sredstev za izvedbo mladinskega programa je ena ključnih nalog NZS. Za celostno in kakovostno izvajanje vseh programov NZS zagotavlja stalne finančne vire, ki so že presegli skupni znesek 2,5 milijona evrov. Glede na povečan obseg aktivnosti in nogometnih produktov, povečevanje števila državnih reprezentanc in števila nogometašev, spremenjenih formatov tekmovanj dosednji viri ne bodo več zadoščali za celovito in kvalitetno izvedbo. Vsled temu bo NZS morala priskrbeti dodatne finančne vire. NZS bo dodatna sredstva namenila predvsem za finančne spodbude klubom oziroma MNZ-jem na podlagi izpolnjevanja vnaprej postavljenih standardov, kriterijev ter evalvaciji izvedenih programov deležnikov. Financiranja mladinskih programov in aktivnosti ne gre pojmovati kot strošek, temveč kot investicijo v prihodnost slovenskega nogometa.

Cilj financiranja je zagotavljanje potrebnih finančnih sredstev za kvalitetno in celostno izvajanje aktivnosti mladinskega programa.

Naloge na področju zagotavljanja denarnih sredstev:

- skrbeti za ohranjanje obstoječih virov financiranja;
- priskrbeti dodatne finančne vire za uspešno izvajanje novo oziroma dodatno predvidenih aktivnosti;
- zagotoviti namensko in učinkovito porabo sredstev za realizacijo posameznih nalog in področij programa;
- zagotoviti sofinanciranje skupnih programov MNZ in klubov na podlagi letne evalvacije in izpolnjevanja vnaprej določenih standardov in kriterijev;
- zagotoviti učinkovito, transparentno in odgovorno poročanje o porabi sredstev in rezultatih realizacije programa vsem deležnikom.

Financiranje Mladinskega programa je ena ključnih nalog strokovne službe NZS, sredstva za ta namen pa se bodo morala na posreden ali neposreden način iz leta v leto povečevati, saj bo le-tako omogočen nemoten razvoj nogometa kot dejavnosti.

Merilo bo uspešnost zagotavljanja potrebnih finančnih sredstev za realizacijo letnih programov NZS, MNZ in klubov. Uspešnost financiranja se bo izkazovala v letnih finančnih poročilih nosilcev projektov oz. nalog. Financiranje programa se skozi celotno obdobje zagotavlja iz sredstev UEFA, FIFA, NZS, MNZ, lokalnih skupnosti, ministrstva pristojnega za šport in Fundacije za šport.

4 SPREMLJANJE IN USMERJANJE

Tako kot v preteklih letih bo Nogometna zveza Slovenije preko svojih svetovalnih komisij, ki so odgovorne za razvoj moškega in ženskega mladinskega nogometa v Sloveniji ter strokovne službe vodila vse aktivnosti v zvezi s spremljanjem realizacije tega programa. Izvršni odbor NZS kot najvišje nogometno telo bo podrobno spremljal vsa področja novega mladinskega programa in opozarjal na morebitne pomanjkljivosti ter skušal zagotavljati še bolj kvalitetne pogoje za razvoj klubov, igralcev, trenerjev in ostalih nogometnih deležnikov, ki vplivajo na razvoj mladinskega nogometa v Sloveniji.

Osnovna naloga programa je zagotavljanje kvalitetnih pogojev delo na nogometnem igrišču ter vključevanje igralcev in igralk v nogomet in njihovo vzgojo, za kar pa so odgovorni klubi.

Program zato posredno in neposredno preko NZS in MNZ skrbi za razvoj in pomoč predvsem tistim klubom, ki bodo izpolnjevali postavljene kriterije in standarde na posameznih področjih programa.

Pomoč NZS in MNZ bo strokovna in finančna:

- strokovna pomoč na področju "Nogometa za vse" pomeni pomoč pri pripravi programov, projektov, izobraževanj ter aktivnosti, ki se bodo praktično izvajale v MNZ in klubih;
- na področju kvalitete bo projekte reprezentanc in NZS Centrov pripravljala in izvajala NZS;
- finančna pomoč bo klubom odobrena na podlagi letne ocene njihovih programov, ob upoštevanju postavljenih standardov in kriterijev ter uspešnosti realizacije skupnih ciljev. Višina sredstev se bodo zagotavljala v letnem proračunu NZS.

Za uspešno spremljanje programa bo potrebno:

- postaviti standarde in kriterije na vseh področjih Programa;
- evalvacija področij programa in nosilcev;
- stalno spremljanje izvajanja z neposrednim in posrednim nadzorom in drugo.

Spremljanje Programa se bo izvajalo preko letnih programov NZS, MNZ in klubov, pri tem je potrebno stalno zasledovati dolgoročne cilje Programa.

5 SPREMLJEVALNI PROJEKTI IN USMERITVE

Za izvajanje Mladinskega programa bo potrebno pripraviti spremljevalne projekte oziroma usmeritve, in sicer:

- Strategija Nogomet za vse 2019-2023.
- Strategija razvoja dekleškega in ženskega nogometa 2018-2022.
- Strokovni priročnik : Razvojna pot nogometaša.
- Standardi in kriteriji za posamezna področja Mladinskega programa.
- Strategija promocije in trženja mladinskega nogometa.
- Priročnik o odnosih z javnostjo na področju nogometa.
- Pravilnik o zdravstvenem varstvu igralcev.
- Strategija na področju Socialne odgovornosti.
- Dopolnitev kodeksa obnašanja za nogometne deležnike.

Mladinski program je pisan za petletno obdobje in nakazuje osnovno usmeritev NZS in MNZ na področju moškega in ženskega mladinskega nogometa v Sloveniji. Sam program kot tak predstavlja trenutno usmeritev nogometa mladih v slovenskem prostoru, ki pa ga bo potrebno neprestano osveževati in prilagajati novim nogometnim izzivom in razvoju nogometne igre ter trenutnim potrebam. Zato je naša temeljna naloga, da se izvajajo letne evalvacije programa, ki nam bodo omogočale, da v obstoječo usmeritev po potrebi vključimo dodatne vsebinske projekte.

6 ZAKLJUČEK

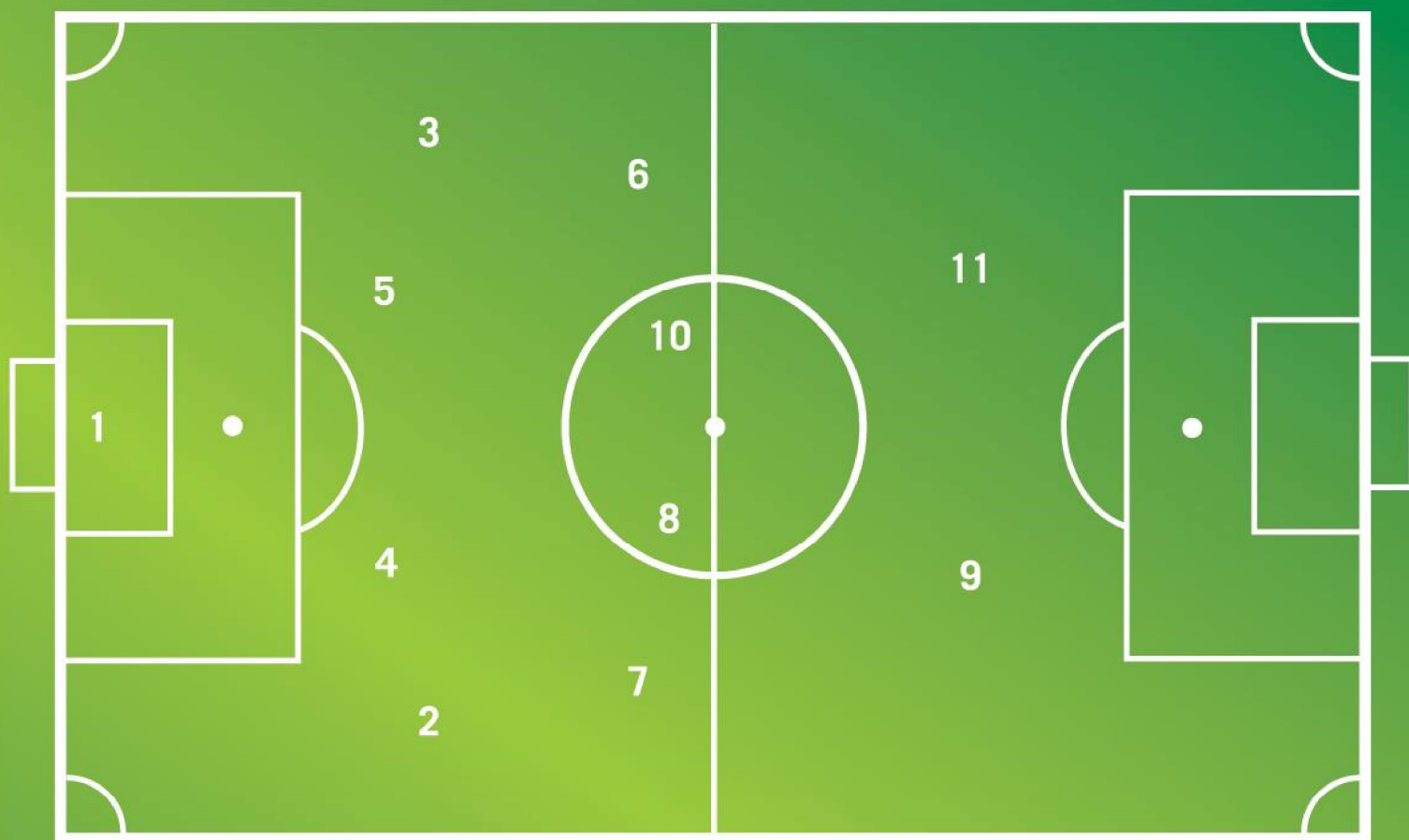
Mladinski program, ki je pred vami, predstavlja nadgradnjo preteklega Mladinskega programa NZS 2013-2017 in sprejete Strategije NZS 2015-2020 in v svojih izhodiščih poudarja pomen dela z mladimi igralci, tako na področju množičnosti, kot tudi kvalitete.

Mladinski program NZS 2018-2022 daje vsem nogometnim sredinam jasne usmeritve in izhodišča za načrtno delo ter v ospredje ponovno postavlja razvoj igralca in kluba. Kljub dejstvu, da so vsa področja programa enako pomembna, je potrebno še posebej poudariti, da so v osnovnih izhodiščih v ospredju igralci in njihov razvoj, kar se kaže z ustanovitvijo Inštruktorske službe NZS, kot tudi s postavitvijo zelo jasnih vsebin strokovnega dela.

Imenovanje inštruktorske službe NZS je edinstveno dejanje IO NZS, ki s tem daje jasno sporočilo vsem nogometnim deležnikom, da je znanje vrednota, ki jo je potrebno negovati in spoštovati ter ustvariti dobre pogoje za širitev tega znanja med mlade igralce, igralke in trenerje ter na ta način nuditi pomoč klubom pri razvoju njihovih mladinskih programov.

Prepričani smo, da so postavljeni cilji tega programa realni in tudi uresničljivi in ne predstavljajo mrtve črke na papirju, temveč nudijo klubom pomoč pri njihovem razvoju kar je naš skupen dolgoročen cilj, saj se moramo vsi zavedati, da kvaliteta kluba ni izključno stvar njegovega rezultatskega uspeha, temveč je skupek medsebojnega sodelovanja med deležniki na različnih ravneh. Le-to zagotavlja, da bodo klubi stabilni in njihovi igralci in trenerji motivirani in usmerjeni v igralski razvoj.

Vsaka posamezna sredina bo presodila sama, ali bo usmeritve, standarde in kriterije upoštevala in vključila v svoje programe in delovanje. Evalvacija programov, ki jih bo letno izvajala NZS, pa bo v celoti upoštevala izvajanje zastavljenih usmeritev, saj želimo doseči končni skupen cilj, torej napredek in razvoj slovenskega nogometa.



IGRO JEMLJEMO RESNO

1. Ponosno organiziramo in vodimo slovenske nogometne reprezentance.
2. Usmerjamo strokovno delo z mladimi nogometaši.
3. Spodbujamo razvoj nogometne rekreacije in zdravega načina življenja.
4. Skrbimo za status in razvoj več kot 30 tisoč nogometašev in nogometašic na vseh ravneh.
5. Skrbimo za usposabljanje trenerskega, sodniškega in drugega strokovnega kadra.
6. Prizadevamo si za napredek ženskega nogometa.
7. Podpiramo rekreativno in vrhunsko igranje malega nogometa - futsala.
8. Spodbujamo izboljšave in sofinanciramo gradnjo nogometnih objektov.
9. Z licenciranjem nogometnih klubov skrbimo za transparentnost in kredibilnost nogometne panoge.
10. V sodelovanju z regionalnimi nogometnimi zvezami organiziramo in vodimo tekmovanja več kot 1.100 ekip vseh starostnih kategorij.
11. Sodelujemo s športnimi organizacijami na nacionalni in mednarodni ravni.

